

СПРАВКА О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВШОУЗ

НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2015 г. Г.Э. Улумбековой основана Высшая школа организации и управления здравоохранением. ВШОУЗ - **уникальный образовательно-научный центр** в сфере организации здравоохранения и общественного здоровья.

В аналитической лаборатории ВШОУЗ разработаны новые научные подходы, которые позволили **обосновать** фундаментальные проблемы в демографии и здравоохранении РФ и предложить **пути их решения**:

1) обосновано (на больших массивах данных за 7 лет по всем субъектам РФ), что ожидаемая продолжительность жизни (ОПЖ) российских граждан **на 40%** определяется реальными доходами населения и примерно **по 30%** - образом жизни и доступностью бесплатной медицинской помощи соответственно;

2) на основании этих связей были построены прогнозы и показано, что для достижения к 2030 г. национальной цели РФ - ОПЖ 78 лет - необходимо ежегодно увеличивать государственное финансирование здравоохранения **на 8%** в постоянных ценах или дополнительно минимум **на 550 млрд. руб.** в ценах 2019 г.;

3) обосновано (на больших массивах данных за 19 лет по всем субъектам РФ), что рождаемость в РФ определяется реальными доходами населения, долей женщин активного детородного возраста (20-34 лет, на них приходится 80% рождений) в численности всех женщин репродуктивного возраста, а также наличием материнского капитала;

4) на основании этих связей было показано, что для увеличения рождаемости в РФ необходимы дополнительные экстраординарные меры: **удвоение** размера материнского капитала; финансовая поддержка семей с детьми в возрасте до 7 лет в размере **½ средней оплаты труда** в регионе, причем вне зависимости от статуса нуждаемости; реализация массовых программ по охране репродуктивного здоровья граждан; создание благоприятных и дружественных условий для развития детей. На это потребуется дополнительно не менее **1,7 трлн. рублей** ежегодно (в ценах 2019 г.), что с учетом уже затрачиваемых средств (1,8 трлн. рублей) составит **3,3% ВВП**. Это близко к тому, сколько тратят на подобные меры развитые страны (Франция, Швеция, Германия), которым удалось добиться успехов в этом направлении.

Основные научные публикации, подготовленные под руководством Г.Э. Улумбековой: монография «Здравоохранение России. Что надо делать» (3 издания, 2010, 2015, 2019 гг.); базовый учебник «Общественное здоровье и здравоохранение» (в соавторстве с акад. РАМН Ю.П. Лисицыным); I издание Национального руководства «Общественное здоровье и здравоохранение» (2013 г.); II издание этого руководства (2021 г.) и Национальное руководство «Медицинская информатика в общественном здоровье и здравоохранении» (2022 г., 1200 стр.); Предложения по повышению рождаемости в РФ «Весна рождаемости» (2022 г.); «Кадровое и информационное обеспечение медицинского образования и практического здравоохранения России» (2023 г.).

Для справки: в 2014 г. Улумбекова Г.Э. защитила докторскую диссертацию на тему: «Научное обоснование направлений развития здравоохранения РФ на среднесрочный период». Она автор более **160** научных публикаций (индекс Хирша - **23**).

РАСПРОСТРАНЕНИЕ НОВЫХ ЗНАНИЙ В СФЕРЕ ОРГАНИЗАЦИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

ВШОУЗ создана система **распространения, обсуждения и внедрения** новых знаний среди организаторов здравоохранения: выпускается научный журнал для организаторов здравоохранения «Вестник ВШОУЗ» (ВАК); с 2013 г. ежегодно проводится международный конгресс «Оргздрав. Эффективное управление здравоохранением», который объединяет в смешанном формате **более 10 тыс. участников** из всех регионов страны. ВШОУЗ также разработан инновационный курс **повышения квалификации** организаторов здравоохранения, основанный на кейс-методе. ВШОУЗ активно влияет на принятие управленческих решений в отрасли путем написания аналитических справок, руководств, концепций развития регионов и выступления в законодательных органах власти и на общественных площадках.

Только за 2016-2021 гг. ВШОУЗ было подготовлено более **140** экспертных заключений, аналитических справок и докладов. Среди них: «Здравоохранение России: итоги деятельности 2012–2016 гг. Неотложные меры в 2017–2018 гг.», «Здоровье населения и здравоохранение Дальневосточного федерального округа: как достичь 76 лет к 2025 г.», «Показатели для оценки деятельности медицинских организаций: международный опыт», «Предложения по программно-целевому управлению для достижения в РФ ожидаемой продолжительности жизни 78 лет к 2024 г.», «Концепция федерального проекта обеспечение шаговой доступности медицинской помощи». ВШОУЗ также сформулированы предложения по актуализации Программы государственных гарантий бесплатного оказания медицинской помощи; предложена методика и сделаны расчеты **по рейтингам** эффективности систем здравоохранения регионов РФ. В рамках работы межведомственного Совета РАН по разработке Национальной лекарственной политики на период 2020-2030 гг. разработана «Национальная лекарственная политика до 2030 г.».

ОБЩЕСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ВШОУЗ ведет активную экспертную деятельность по вопросам здравоохранения и медицинского образования **в Государственной Думе РФ, Совете Федераций РФ, Трехсторонней комиссии при Правительстве РФ, Торгово-промышленной палате РФ.** Г.Э. Улумбекова участвовала в экспертизе федеральных законов и других нормативных документов в здравоохранении, в том числе: федеральных законопроектов «Об основах охраны здоровья граждан в РФ», «Об обязательном медицинском страховании в РФ», о федеральном бюджете и бюджете ФОМС с 2014 по 2022 гг. По поручению организаторов Петербургского международного экономического форума в 2016-2021 гг. участвовала в подготовке, выступала модератором и докладчиком на 12 тематических сессиях по здравоохранению. Во всех этих выступлениях подчеркивалась **необходимость увеличения государственного финансирования здравоохранения и решение кадровой проблемы.**

Роль в предотвращении оптимизации отрасли и отстаивании увеличения бюджета. Г.Э. Улумбекова при обсуждении законопроекта «Об основах охраны здоровья граждан в РФ» пыталась закрепить важнейшие организационные и финансовые нормы, обеспечивающие стабильное развитие здравоохранения, а именно: гарантии по адекватному государственному финансированию; по всеобщему лекарственному обеспечению; по установлению минимальных окладов медицинских работников; по развитию медицинской науки и др. Она в одиночку пыталась остановить губительную норму по отмене интернатуры. При проведении «оптимизации» отрасли (2012-2018 гг.) и при разрушении московского здравоохранения научное понимание основ организации здравоохранения позволили Г.Э. Улумбековой доказать, что **оптимизация здравоохранения приведет к пагубным последствиям.** Она направляла письма в Правительство РФ с обоснованием необходимости остановить это вредное начинание в защиту российского здравоохранения, выступала в Государственной Думе, в Совете Федераций, на трехсторонней комиссии в Правительстве РФ, в СМИ. В 2020 г. Г.Э. Улумбекова подготовила **проект предложений по развитию здравоохранения РФ до 2025 г.,** организовала его обсуждение среди медицинской общественности и подготовила заключительный документ (всего было отправлено **12 тыс. писем** и проанализировано более **34,5 тыс. ответов** с учетом коллективных). С 2015 г. ВШОУЗ анализирует трехлетний бюджет на здравоохранение и готовит научное обоснование о необходимости дополнительного финансирования.

Роль во время пандемии COVID-19. В течение 2020 г. ВШОУЗ готовил аналитические дайджесты по профилактике, диагностике и лечению COVID-19 на основании публикаций в ведущих научных зарубежных журналах. Эти материалы в день их выхода за рубежом рассылались в РФ в штабы, инфекционистам и лицам, принимающим решения. По итогам двух лет пандемии был обобщен **и проанализирован** опыт борьбы разных стран с COVID-19 и подготовлены **рекомендации для РФ** (опубликованы во 2 издании Национального руководства «Общественное здоровье и здравоохранение», 2022 г.).

СОЗДАНИЕ И РАСПРОСТРАНЕНИЕ НОВЫХ ЗНАНИЙ В МЕДИЦИНСКОМ ОБРАЗОВАНИИ И ПРАКТИЧЕСКОМ ЗДРАВООХРАНЕНИИ

С 1995 г. Г.Э. Улумбекова занимается **научным обоснованием и реализацией прикладных решений медицинской информатики** в профессиональном образовании, повышении квалификации врачей, общественном здоровье и здравоохранении. Ее организационными усилиями при участии ведущих специалистов страны в РФ создано **единое информационно-образовательное пространство** для медицинских работников и студентов медицинских вузов (учебники нового поколения, национальные

руководства, энциклопедический словарь медицинских терминов, цифровые базы знаний, цифровой лекарственный справочник и др.). Таких широких возможностей доступа к новым знаниям сегодня нет у работников **ни в одной отрасли народного хозяйства страны**. Г.Э. Улумбекова разработала концепции и технические задания к этим информационным проектам и организовала управление процессом их создания совместно с ведущими специалистами страны (в большинство проектов одновременно было вовлечено более 1500 человек). Она также обеспечила продвижение новых знаний в медицинском сообществе. Благодаря этому сегодня медицинские работники России могут пользоваться: серией национальных руководств (**по 100** медицинским специальностям), учебниками нового поколения (практически **по всем** дисциплинам); энциклопедическим словарем медицинских терминов (**130 тыс. терминов**), серией «Тактика врача специалиста» (**по 25** специальностям), «Золотой серией» (перевод на русский язык шедевров мировой профессиональной литературы общим объемом **150 тыс. страниц**). В редактировании «Золотой серии» сегодня принимают участие **6** медицинских вузов и **10** НМИЦ страны. Более **25%** от содержания всех источников знаний для студентов медицинских вузов и врачей обновляется ежегодно.

На основании гигантских объемов бумажной информации Г.Э. Улумбекова разработала концепцию и организовала производство современных **цифровых библиотек и баз знаний** для студентов медицинских вузов и врачей. Это электронные библиотеки – «Консультант студента» и «Консультант врача» (на них сегодня подписаны **все** медицинские вузы и факультеты страны); **виртуальные симуляторы и атласы** для студентов медицинских вузов («Боткин», «Филатов», «Гистология», «Патология», «Медицинские манипуляции»), которые активно используются практически во всех медицинских вузах страны.

В 2024 г. по инициативе ВШОУЗ и крупнейшего медицинского издательства страны «ГЭОТАР-Медиа» при активном участии профессоров и преподавателей национальных НИИ и медицинских вузов реализован **крупномасштабный проект – разработана первая отечественная цифровая платформа медицинских знаний MedBaseGeotar <https://mbasegeotar.ru/>**. Она содержит огромный интеллектуальный багаж – **более 180 тыс.** источников. Среди них «Национальные руководства» по более чем **100** врачебным специальностям; более **25** лучших мировых изданий «Золотой серии»; «Библиотека военного медика», энциклопедический словарь со **120 тыс.** медицинских терминов; более **5 тыс.** клинических рекомендаций, одобренных Минздравом России, российскими и зарубежными профессиональными обществами; справочник лекарственных средств, включая калькулятор оценки риска **взаимодействию лекарственных средств**, а также модуль по правовой поддержке врача. Платформа разработана с учетом достижений современных цифровых технологий, интегрируется с МИС, доступ к ней возможен **с любого** цифрового устройства. **MedBaseGeotar** аналогична по содержанию и пользовательским свойствам подобным англоязычным информационным ресурсам. В развитых странах доступ врачей к таким ресурсам является **обязательным стандартом** для каждой медицинской организации.